

## КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКИХ И НАУКОЕМКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

## Часть 3. Организация производства, дорожная карта, модель предприятия

## Приложение к статье

ТАБЛИЦА 4

**КВАЛИФИКАЦИОННО-КОМПЕТЕНТНОСТНАЯ  
ИЕРАРХИЧЕСКАЯ КАДРОВАЯ МОДЕЛЬ ПРЕДПРИЯТИЯ.  
ДОЛЖНОСТИ И КАТЕГОРИИ СОТРУДНИКОВ**

( пример научно-производственной компании в области наукоемких технологий и коммерции )

Иерарх. уровень	Должностная позиция	категория	Уровень квалификации		
			мин.	макс.	опыт (лет/года)
1	Президент / Генеральный директор / Член совета директоров или Член наблюдательного совета	Собственник / Акционер / Стейкхолдер	8	8-с	20
2	Генеральный директор (Управляющий)	Рук.	8	8-с	15
3	Зам. генерального директора	Рук.	8 /искл. MBA	8-с	10
3	Зам. генерального директора по ...	Рук.	8 /искл. MBA	8-с	10
3	Директор по ...	Рук.	8 /искл. MBA	8-с	10
3	Директор админ., исп., филиала, др.	Рук.	MBA / 7-с	8	10
3	Коммерческий директор	Рук.	MBA / 7-с	8	10
3	Финансовый директор	Рук.	MBA / 7-с	8	10
3	Технический директор	Рук.	7-с	8	10
4	Коммерческий директор	Гл. спец.	MBA /7-b	8-b	8
4	Финансовый директор	Гл. спец.	MBA /7-b	8-b	8
4	Технический директор	Гл. спец.	7-b	8-b	8
4	Директор по маркетингу, PR, IT, др.	Гл. спец.	MBA /7-b	8-b	8
4	Директор по ...	Гл. спец.	MBA /7-b	8-b	8
4	Зам. директора по ...	Гл. спец.	MBA /7-b	8-b	8
4	Директор по качеству (Гл. аудитор)	Гл. спец.	7	8-b	8
4	Гл. Бухгалтер	Гл. спец.	MBA /7	8	8
4	Гл. аудитор (Директор по качеству)	Гл. спец.	7	8	8
4	Гл. Технолог	Гл. спец.	7	8	8
4	Гл. Инженер	Гл. спец.	7	8	8
4	Гл. Механик	Гл. спец.	7	8	8
4	Гл. Энергетик	Гл. спец.	7	8	8
4	Гл. Диспетчер	Гл. спец.	7	8	8
4	Гл. Редактор	Гл. спец.	7	8	8
4	Гл. Конструктор	Гл. спец.	7	8	8
4	Гл. Метролог	Гл. спец.	7	8	8
4	Гл. Специалист	Гл. спец.	7	8	8

	Гл. Научный сотрудник	Гл. спец.	7-а /7	8 / 8-с	
4	Ведущий / Ст. научный сотрудник	Гл. спец.	7-а / 7	8 / 8-б	8
4	Главный инженер проекта	Гл. спец.	7	8	8
5	Менеджер ООК (СМК)	Специалист	6-с	7-а	5
5	Менеджер ОКК (контроль качества)	Специалист	6-с	7-а	5
	Инженер R&D	Специалист	6-с	7-а	5
5	Научный сотрудник	Специалист	6-с	7-а	5
5	Начальник отдела	Специалист	6-а	7	5
5	Нач. службы КИПиА, котельной и др.	Специалист	6-а	7	5
5	Нач. рем. службы	Специалист	6-а	7	5
5	Нач. службы охраны и режима	Специалист	6-а	7	5
5	Зам. гл. бухгалтера	Специалист	6-а	7	5
5	Зав. лабораторией	Специалист	6-а	7	5
5	Нач. отдела продаж	Специалист	6-а	7	5
5	Спец-т по валидации	Специалист	6-а	7	5
5	Спец-т по GMP	Специалист	6-а	7	5
	<i>Специалисты и служащие, ИТР: разбивка по группам, категориям, особые примечания</i>				
6	Нач. производства	Отв. исп.	6	7-б	5
6	Нач. складского комплекса	Отв. исп.	6	7-б	5
6	Нач. цеха	Отв. исп.	6	7-б	5
6	Нач. транспортного цеха и логистики	Отв. исп.	6	7-б	5
6	Нач. эксперим.-го производства	Отв. исп.	6	7-б	5
7	Инж.-технолог	Отв. исп.	6	6-с	5
7	Инж. по Сертиф. и Стандарт.	Отв. исп.	6	6-с	5
7	Инж. эколог	Отв. исп.	6	6-с	5
7	Инж. по Охр. Тр.	Отв. исп.	6	6-с	5
7	Инж.-электроник	Отв. исп.	6	6-с	5
	Инженер	Отв. Исп.	6	6-с	5
7	Технолог	Отв. исп.	6	6-с	5
7	Менеджер по персоналу	Отв. исп.	6	6-с	5
7	Менеджер по качеству	Отв. исп.	6	6-с	5
	Менеджер по закупкам взд	Отв. исп.	6	6-с	5
7	Менеджер по внутренним закупкам	Отв. исп.	6	6-с	5
7				6-с	
8	Менеджер по информационному обеспечению и маркетингу	Отв. исп.	6	6-с	5
8	Диспетчер	Отв. исп.	6	6-с	5
8	Логист производства	Отв. исп.	6	6-с	5
8	Техник-снабженец	Отв. исп.	6	6-с	5
8	Системный администратор	Отв. исп.	6	6-с	5
8	Специалист по кадрам	Отв. исп.	6	6-с	5
8	Специалист по оптимизации	Отв. исп.	6	6-с	5
	Бухгалтер кат. / Экономист кат.	Отв. исп.	6	6-с	5
				6-с	
8	Ведущий менеджер продаж	Отв. исп.	6	6-с	5
8	Менеджер направления	Отв. исп.	6	6-с	5
8	Технолог сопровождения продаж	Отв. исп.	6	6-с	5

8	Зав. производством с в/о	Отв. исп.	6	6-с	5
8	Зав. складом с в/о	Отв. исп.	6	6-с	5
8	Мастер цеха с в/о	Отв. исп.	6	6-а	5
8	Старший мастер с в/о	Отв. исп.	6	6-а	5
8	Менеджер продаж	Исп.	6	6-а	3
8	Помощник ведущего менеджера	Исп.	6	6-а	3
8					
8	Помощник сис. администратора	Исп.	6	6-а	3
8	Экономист	Исп.	6	6-а	3
	Бухгалтер	Исп.	6	6-а	3
8	Оператор компьютера	Исп.	6	6-а	1
8	Оператор 1С	Исп.	6	6-а	1
8	Помощник менеджера	Исп.	6	6-а	1
8	Верстальщик	Исп.	6	6-а	1
8					
8	Старший мастер	Исп.	6	6-а	3
8	Пом. зав. складом	Исп.	6	6-а	3
8	Сменный технолог	Исп.	6	6-а	3
9	Мастер сменный	Исп.	5	6-а	3
9	Мастер участка	Исп.	5	6-а	3
9	Мастер - Контролер	Исп.	5	6-а	3
9	Мастер	Исп.	5	6-а	3
9	Старший Кладовщик	Исп.	5	6-а	3
9	Кладовщик	Исп.	5	6-а	1
9	Контролер	Исп.	5	6-а	1
9	Ст. Бригадир	Исп.	5	6-а	1
10	Бригадир	Исп.	4	6	2
10	Оператор линии	Исп.	4	6	2
10	Оператор установки	Исп.	4	6	2
10	Оператор аппарата	Исп.	4	6	2
10	Техник	Исп.	4	6	1
10	Лаборант	Исп.	4	6	1
10					
10	Рабочие разных спец. квалификаций	Исп.	4	5	1
10	Водитель-экспедитор	Исп.	4	5	5
10	Водитель	Исп.	4	5	3
10	Водитель погрузчика	Исп.	4	5	1
11	Рабочий, Подсобный рабочий, грузчик	Исп.	4	4	1
11	Учетчик чистой или сбор. зоны	Исп.	4	4	1
11	Упаковщица чистой или сбор. зоны	Исп.	4	4	1
11	Уборщица чистой или сбор. зоны	Исп.	4	4	1
11	Делопроизводитель	Исп.	4	5	1
11	Телефонист-секретарь	Исп.	4	5	1
11	Администратор вахты	Исп.	3	4	1 мес.
11	Курьер	Исп.	2	3	1 мес.

12	Упаковщица	б/о исп.	2	3	1 мес.
12	Уборщица и др.	б/о исп.	2	3	1 мес.
12	Рабочий, Подсобный рабочий, грузчик	б/о исп.	1	3	1 мес.
13	Работники различного назначения, аутсорсинг, иностранные рабочие с опытом и мин. квалификацией	б/о исп.	1	2	-
14	Ученик, работник-стажер, иностранные рабочие без опыта и квалификации	б/о исп.	0	1	-

**Примечания:**

1. Категории сотрудников:

- Собственник / Акционер / Стейкхолдер
- Руководитель;
- Главный специалист;
- Специалист;
- Ответственный исполнитель (Отв. исп.);
- Исполнитель (Исп.);
- Безответственный исполнитель (б/о исп.).

2. Расшифровка по категориям и уровням квалификации представлена в приложениях к статье "Квалификационно-компетентностные категории" (табл. 1) и "Достижение квалификационных уровней" (табл. 3).

Октябрь 2015 /2020

**Квалификационно-компетентностная иерархическая кадровая модель предприятия (В.Е. Зеленского образца 2015/2013 годов).**

**Модель актуальна на перспективу 2020 - 2030 / 2020 - 2050 годов**

© 2015 - 2020 Владислав Евгеньевич Зеленский

© 2015 - 2020 Dr. Wladyslaw-Eugen Zielenski